FUNDACIÓN
Joaquim Molins Figueras

Memoria Anual 2023

Memoria Anual 2023

FUNDACIÓN Joaquim Molins Figueras

Impulso a las Familias

Investigación y Docencia

Red de Aliados Estratégicos

La Fundación, en el ejercicio 2023, ha continuado desarrollando su propósito mediante la colaboración en los proyectos académicos y sociales de las diversas organizaciones.

Año tras año, la fundación va consolidando su estrategia de colaboración con la sociedad.

Por un lado, el apoyo a las Cátedras de investigación que permiten ir profundizando en el conocimiento sobre el funcionamiento de nuestra sociedad y en buscar nuevas propuestas de mejora en la calidad de las relaciones tanto en la familia como en las empresas.

Por otra parte, los programas sociales, donde destacamos de forma prioritaria el Programa de Becas Marta que impulsamos en 2021 para niños y niñas con dificultades en el aprendizaje. Este año hemos consolidado nuestra alianza con la Fundació Som Via para poder escalar el proyecto a 3 escuelas más de Barcelona. Esperamos que se pueda apoyar a muchas familias en el acompañamiento psicopedagógico de sus hijos e hijas.

Joaquín Molins Gil
Presidente

Sumario

4, 8. Cátedra de Alianzas Estratégicas, IESE.

9,12. Child Care and family policies Chair, UIC.

13,14. Becas Marta.

15. B - Value

16. Colaboración con Cuides - UIC

17,18. Impulso Asociación Cavall Amic

19. Emergencia Marruecos

20. Asociación de Amigos de la Universidad de Navarra.

21. Resumen Económico.

22. Miembros del Patronato.

Cátedra de Alianzas Estratégicas

IESE Business School University of Navarra

La Cátedra Joaquim Molins Figueras de Alianzas Estratégicas fue creada en 2017 con la misión de fomentar la generación, difusión y transferencia de conocimiento sobre el diseño y implantación de alianzas estratégicas que permitía a las empresas llevarlas a cabo de manera eficaz.

> De esta forma, contribuye a hacer realidad el compromiso del IESE con la formación de líderes que aspiran a ejercer una influencia positiva y duradera sobre las personas, las empresas y la sociedad.

La cátedra despliega su misión en el tiempo enfocándose en las siguientes áreas de investigación:

· Comprensión de las claves de diseño y de los procesos que permiten a las empresas realizar alianzas con éxito.
· Estudio comparativo de las alianzas relativas a otras formas de crecimiento corporativo.
· Estudio de las alianzas en mercados emergentes.

Cátedra de Alianzas Estratégicas

IESE Business School University of Navarra

A. GENERACIÓN DE CONOCIMIENTO

A.1. Alianzas y cooperación en organizaciones de la economía social

Las organizaciones de la economía social (OESs) juegan un papel importante, especialmente en el actual escenario económico, social y laboral post-COVID-19. Las alianzas estratégicas son una herramienta empresarial que permite alcanzar las mayores ventajas sin comprometer el control de la propia organización. Sin embargo, son mínimas las alianzas en la economía social (AESs). Este estudio pretende aportar conocimiento a partir del cual se promueva la creación de AESs y así contribuir a la misión económica y social de las OESs y la mejora de nuestra sociedad.

En 2022 se culminó el estudio con la publicación del monográfico *"Cómo las alianzas fortalecen la economía social. Un marco para vencer las reticencias del sector en España". (Autores: Prof. Africa Ariño, Teresa Buxeda, Jordi Carrillo, Javier López, Esperanza Molins)*. A lo largo de 2023, se presentaron los resultados del estudio y se han publicado varios artículos en prensa. En el marco de este proyecto de investigación, se ha diseñado el estudio "Alianzas y cooperación en entidades del tercer sector social en Cataluña" con el objetivo de obtener un conocimiento actual del sector en este territorio, en el que se trabajará durante 2024. Este proyecto dará continuidad a los trabajos realizados en el anterior estudio publicado en 2022.

Mecanismos de gobernanza de las alianzas

Hemos vuelto a abrir esta línea de investigación que en 2021 dio lugar a la publicación en la revista Organization Science del artículo *"Alliance Governance Mechanisms in the Face of Disruption", escrito por Africa Ariño en colaboración con Arne Keller (Johannes Kepler University Linz, Austria), Fabrice Lumineau (University of Hong Kong) y Thomas Mellewigt (Freie Universität Berlin)*. En este artículo se analizaron y explicaron las propiedades y los trade-offs de los mecanismos de gobierno de una alianza. Los resultados obtenidos indicaron que el valor de

Cátedra de Alianzas Estratégicas

IESE Business School University of Navarra

dichos mecanismos y sus posibles combinaciones no permanecen constantes, sino que cambia a lo largo del ciclo de vida de una alianza. Estos resultados han servido de base para iniciar una investigación sobre los mecanismos de gobierno de los proyectos colaboración Público-Privada (o PPPs, por el inglés Public-Private Partnerships).

Las PPPs son cruciales para abordar problemas sociales complejos, al reunir a varios grupos para trabajar colaborativamente. Sin embargo, a pesar de su creciente popularidad, no hay mucha investigación sobre cómo gobernar eficazmente estas alianzas. *Junto con los profesores Pascual Berrone y Joan Enric Ricart del IESE y Xavier Sobrepere (Tilburg University, Holanda) y el postdoctoral del IESE Alexis Yong, hemos escrito una primera versión del artículo titulado "Navigating complexity and novelty : en stakeholder governance framework for public-private partnership projects".*

Cátedra de Alianzas Estratégicas

IESE Business School University of Navarra

A.2. ¿Qué papel juega el tiempo en las alianzas internacionales?

En este proyecto partimos de una revisión sistemática de la literatura sobre las alianzas estratégicas, revisión que se enfoca a entender el papel que el tiempo juega en su implantación. A partir de esta revisión, desarrollamos un marco teórico para mostrar que las similitudes y semejanzas temporales entre los socios pueden generar fricciones tanto como enriquecer las alianzas. Proponemos que las futuras investigaciones sobre el tema tengan en cuenta que el tiempo es objeto de interpretaciones subjetivas por parte de cada socio, interpretaciones que pueden coincidir o no, lo que puede tener una gran influencia en el desarrollo de una alianza.

Nuestra investigación ha culminado con la publicación del artículo *"Time in cross-national interorganizational relationships: Progress and prospect" en la revista Journal of World Business (Autores: Prof. Nuno Oliveira, Tilburg University, Holanda; Prof. Fabrice Lumineau The University of Hong Kong; Prof.Africa Ariño)*

A.3. Evaluación de los socios potenciales para crear una Joint Venture

En este proyecto investigamos cómo los directivos de una empresa evalúan las empresas con las que podrían llegar a formar una Joint Venture para decidir con quién llevarla a cabo. En particular, investigamos cómo dichas evaluaciones dependen de la orientación al riesgo del directivo que las realiza. El estudio se basa en una técnica experimental que nos permitió recoger las evaluaciones de un grupo de 99 directivos sobre 30 posibles socios.

Los resultados obtenidos indican que, a medida que avanzan en su carrera profesional, los directivos evalúan a los socios potenciales más positivamente, ya que su percepción de riesgo va disminuyendo. En cambio, a medida que se acercan a la edad de jubilación, su mayor aversión al riesgo les lleva a evaluar más negativamente a los socios potenciales.

Cátedra de Alianzas Estratégicas

IESE Business School University of Navarra

Por otra parte, cuanto más tiempo lleva un directivo en la empresa, los efectos de la orientación personal al riesgo quedan amortiguados porque el directivo internaliza la perspectiva de la empresa y es esa perspectiva la que influye en las evaluaciones.

Seguimos trabajando en el artículo "*Do managers' strategic judgments reflect their individual characteristics? Tener as a cognitive constraint for managerial discretion*". El estudio fue presentado en congresos anteriormente y seguimos trabajando para que sea publicado en una revista científica de primer nivel. *(Autores: Prof. Xavier Sobrepere, Universidad Pompeu Fabra; Prof. Africa Ariño; Prof. Beverly Tyler, North Carolina State University; Prof. Jeffrey Reuer, University of Colorado Boulder).*

A.4. Adquisiciones transfronterizas en África

En el contexto de adquisiciones de empresas africanas por parte de empresas con sede en otros países africanos, estudiamos cómo las características institucionales de los países de origen y del anfitrión influyen en el nivel de participación accionarial que la empresa que adquiere agarra. Mientras una posición accionarial del 100% es una adquisición, una posición inferior se considera como una alianza de capital.
La investigación ha culminado con la publicación del artículo "*Institutional determinados stak en cross-border acquisitions in Africa: The moderating role of geographic distance*" en la revista Tunderbird International Business Review. (*Autoras: Prof. Katia M. Caldino, Georgia Southern Universisity, Prof. Kimberly M. Ellis, Florida Atlantic University, Prof. Bruce T. Lamont, Florida Stat University, Prof. Africa Ariño).*

Continuamos trabajando en el *artículo "Ejecutivas" Strategic Judgements and Career Stage: casa de International Joint Venture Opportunities*". El estudio fue presentado en congresos anteriormente y seguimos trabajando para que sea publicado en una revista científica de primer nivel. *(Autores: Prof. Xavier Sobrepere, Tilburg University; Prof. Africa Ariño; Prof. Beverly Tyler, North Carolina State University; Prof. Jeffrey Reuer, University of Colorado Boulder).*

Cátedra de Atención al Menor y Políticas Familiares

Universitat Internacional de Catalunya
Instituto de Estudios Superiores de la Familia

Childcare and Family Policies Chair es una iniciativa del **Instituto de Estudios Superiores de la Familia (Universidad Internacional de Cataluña)**, que cuenta con la colaboración de la Fundación Joaquim Molins Figueras desde el año 2004, fecha en que se fundó el Instituto.

> El objeto de la cátedra es favorecer el análisis de la situación del menor, divulgar nuevos conocimientos sobre las necesidades de atención a la infancia y aportar datos e indicadores relevantes en el diseño e implementación de políticas sociales.

Desde la Cátedra se realiza un riguroso trabajo de investigación, cuyos resultados ya se han empezado a presentar en congresos internacionales así como en publicaciones académicas.

Cátedra de Atención al Menor y Políticas Familiares

Universitat Internacional de Catalunya
Instituto de Estudios Superiores de la Familia

Resultados de investigación destacables

- un libro editado (Springer)
- 11 capítulos de libros
- 13 artículos académicos en resvistas de impacto
- 1 reseña de libro
- 4 artículos de transferencia

Suma total de 29 publicaciones

En términos de transferencia, los resultados de difusión más relevantes son:

- 4 Talleres dirigidos a alumnos de los diferentes grados de los campus sobre educación afectivo sexual y construcción de relaciones saludables, octubre/noviembre 2022, 50 asistentes.
- Seminario de profesores "Risk management of pornography and sexual violence in Spain. Initiativas to reverse their effects", mayo 2023, 10 asistentes.
- Curso sobre acompañamiento familiar desde la escuela, México octubre 2022, 150 profesores participantes.

Resultados de formación

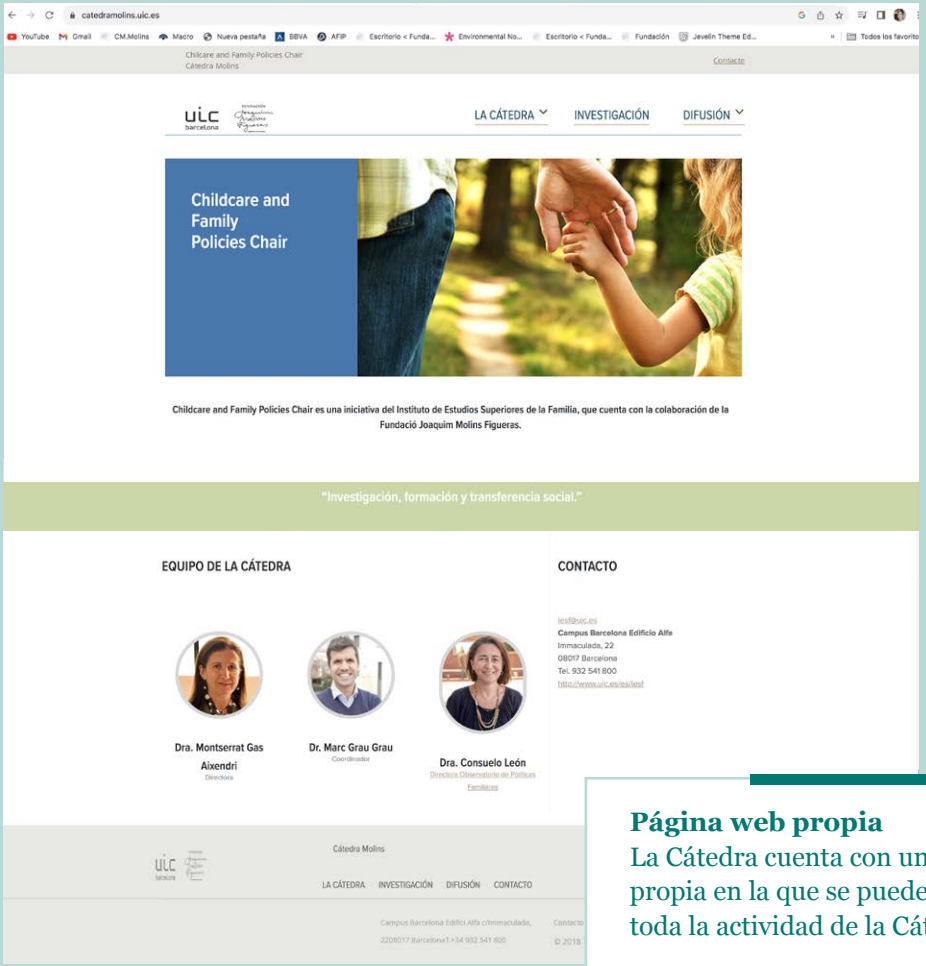
- Tutorial Training Program: Este 2023 se ha ampliado la formación al profesorado de colegios de Monterrey, México y Portugal.
- Diseño de los Masters por la formación de profesorado en escuelas con educación personalizada.

Joarnal of Family Policies:

- La cátedra edita una publicación indexada en diversas bases de datos y está especializada en Políticas. Familiares. En 2022 se publicó el octavo.

Cátedra de Atención al Menor y Políticas Familiares

Universitat Internacional de Catalunya
Instituto de Estudios Superiores de la Familia



Página web propia

La Cátedra cuenta con una página web propia en la que se puede consultar toda la actividad de la Cátedra.

https://catedramolins.uic.es/

Cátedra de Atención al Menor y Políticas Familiares

Universitat Internacional de Catalunya
Instituto de Estudios Superiores de la Familia

Nuevas líneas estratégicas 2023 -2026

	Familia-escuela	Childcare	Family Policies
Líneas de interés gral	Comprender la importancia de la calidad relacional entre padres e hijos y sus efectos		
Líneas de interés específicas	· Bullying · Acompañamiento familiar · Calidad relación familia-escuela	· Involucración parental (A, C, R) · Tiempo e hijos (Time Use) · Pobreza infantil · Salud Mental adolescentes · Resiliencia relacional familiar	· Mapa políticas familiares · Acceso y uso políticas · Efecto uso políticas · Pobreza y políticas
Estudios en proceso y potenciales	· Estudio 1: Abuso Internet + familia · Estudio 2: Acompañamiento familiar	· Estudio 1: Usos del tiempo · Estudio 2: Barreras organizativas · Estudio 3: COVID -19 · Estudio 4: Resiliencia familiar · Estudio 5: Salud mental	· Estudio 1: Uso políticas · Estudio 2: Derechos del niño
Sinergias y alianzas	· UNIR · CyberAstur · Generalitat (Educació) · Fundació FCB	· IATUR (Red Usos del tiempo) · WFRN (parenting and ChildCare) · GWO (Organizaciones) · Save the Children, Cáritas · Harvard (Fatherhood Exp. Meet) · EstrategiaNacional de Cuidados	· Harvard (Uso políticas) · INLPR (Prof. Alison Koslowski) · Observatori Català de la Familia · Diputació de Barcelona (Family Goals)
Transferencia	· Master Gestión Familia-Escuela · Jornadas acompañamiento · Sensibilización escuelas/padres · Informe/artículos alto impacto	· Jornada Cuidados · Sensibilización entidades/org · Informe/Artículos alto impacto	· Desayunos sobre políticas sociales · Herramienta Family Goals · Informes/artículos

Becas Marta

Programa de Becas para terapias personalizadas sociopedagógicas dirigido a niños y niñas, que presentan inmadurez o carencias en su desarrollo pedagógico y requieran un apoyo psicológico o un refuerzo escolar externo a la escuela y al mismo tiempo sus cuidadores no dispongan de recursos suficientes para costearlo.
El objetivo principal es que todos los alumnos que requieran un acompañamiento emocional o académico, y que las familias no pueden asumir el coste, puedan recibirlo y se desarrollen en todos sus ámbitos de la manera más satisfactoria.

Las **Becas Marta** se crearon para atender a alumnos de Primaria, pero actualmente está disponible para el alumnado de Educación Infantil, Educación Primaria, ESO, Bachillerato y Ciclos Formativos. Una detección a tiempo de una inmadurez en el desarrollo psicopedagógico y el tratamiento permite prevenir problemas de fracaso escolar y desmotivación a lo largo de la educación obligatoria de niños y niñas.

Durante el curso 22-23 se han becado 18 alumnos del **Colegio Sagrado Corazón de Sarriá de Barcelona** que se han derivado al **Centro Som Via** por la terapia. La valoración del equipo psicopedagógico de la escuela es muy positivo: “Es un proyecto que beneficia de forma directa al alumnado de la escuela, a las familias y los claustros. Los maestros saben que, en caso de detectar una necesidad, el alumno puede recibir el apoyo necesario por parte de un equipo de profesionales externos, y esto les da tranquilidad.”

Becas Marta

Las familias, yendo a **Som Via**, se sienten acompañadas, ya que a menudo han sufrido las dificultades de su hijo y allí pueden darle respuesta. Además, también realizan sesiones con los padres y les dan pautas para trabajar en casa, lo que les ayuda mucho. Para **Som Via** la valoración de la gestión del proyecto también es muy positiva, ya que permite trabajar en red todos los agentes educativos del chico/a.

Durante el curso 22-23 se han becado 18 alumnos del Colegio Sagrado Corazón de Sarriá de Barcelona que se han derivado al Centro Som Via por la terapia.

Vista la buena acogida del programa en mayo de 2023 hemos co-diseñado y co-creado con la **Fundación Som Via** un proyecto para ampliar las **Becas Marta** a 3 escuelas más de Barcelona y dar formación a los maestros sobre diversidad en el aula. Las escuelas seleccionadas han comenzado en el programa en septiembre 23 y tendremos los primeros resultados en julio 2024.

B-Value

B-Value es el programa que impulsa la transformación del sector social a través de la innovación. Dirigido a líderes sociales que trabajen en entidades sin ánimo de lucro con base en España que busquen formarse para desarrollar proyectos desde una visión estratégica, diseñar nuevos modelos de generación de ingresos, profesionalizar la propuesta de valor y alejarse de los esquemas filantrópicos tradicionales

La **Fundación Joaquim Molins Figueras** ha colaborado en la 7ª edición del **programa B-Value**, con el que hemos acompañado a 40 entidades sociales que han participado de una 1ª Fase de contenido inspirador, permitiendo hacer una primera aproximación a sus proyectos de innovación, y de estas, hemos apoyado a 10 entidades sociales en una 2ª Fase con mayor contenido, mentoring y conexiones de alto valor, impulsando a profesionalizar las propuestas de valor y repensar los modelos de sostenibilidad.

En 2023 hemos continuado consolidando un programa referente en acompañamiento a la innovación del tercer sector, basado en una aceleración intensiva e individualizada en las entidades finalistas, a través de la mejora continua de sesiones y documentos de seguimiento para asegurar la máxima aportación de valor del programa .

Con todo ello, se espera seguir apostando por un programa con impacto probado en el tercer sector cuya comunidad crece de forma exponencial y que pretende hacer llegar la lógica y beneficios del Venture Philanthropy a más organizaciones del ecosistema.

B-Value

TRANSFORMA TU ENTIDAD SOCIAL

La Fundación Joaquim Molins Figueras ha colaborado en la 7ª edición del programa B-Value, con el que hemos acompañado a 40 entidades sociales que han participado de una 1ª Fase de contenido inspirador

Colaboración Cuides - UIC Barcelona

Cuides UIC Barcelona es la primera Clínica Universitaria de nuestro país especializada en Enfermedades Avanzadas y Cuidados Paliativos. El equipo de **Cuides** empezó su andadura en marzo del 2020, con motivo de la pandemia. Desde entonces, se ha construido una clínica de 18 camas, se han obtenido los permisos de actividad de la Generalitat, logrando su integración asistencial y administrativa con el Hospital Universitario General de Cataluña (HUGC). El pasado mes de junio, **Cuides** pudo acoger a los primeros pacientes en sus instalaciones ofreciendo un cuidado de máxima calidad 24/7, 365 días al año.

Tanto pacientes como familiares se muestran muy agradecidos por los cuidados recibidos. Los diferentes especialistas médicos también valoran muy positivamente el trabajo del equipo **Cuides**, formado principalmente por médicos, enfermeras, psicólogas y trabajadores sociales. La confianza generada entre los especialistas del HUGC y de otros hospitales de Barcelona, especialmente del ámbito de la oncología, hace que deriven a sus pacientes a **Cuides**.

Hemos colaborado con una donación para ayudar a afianzar la actividad asistencial.

El pasado mes de junio, Cuides pudo acoger a los primeros pacientes en sus instalaciones ofreciendo un cuidado de máxima calidad 24/7, 365 días al año.

Impulso Asociación Cavall Amic

Asociación Cavall Amic es una entidad sin ánimo de lucro que tiene por objetivo mejorar la calidad de vida de las personas a través de la Terapia Asistida con Cavalls (TAC) y está ubicada en Puigcerdà.

Desde la Fundación hemos impulsado las actividades del primer año de vida de la Asociación.

La actividad de la **Asociación Cavall Amic** ha comenzado en 2023. En una primera fase las con actividades de carácter interno para preparar y sensibilizar a los caballos. Asimismo se han preparado las instalaciones construyendo una pista de trabajo de 20m x 20m. A partir de agosto de 2023 se han iniciado las sesiones individuales y grupales, las cuales han sido abordadas desde las tres disciplinas con las que trabajan en función del caso: la terapia ocupacional, la fisioterapia y la psicología. Las sesiones grupales han sido gratuitas.

Han podido comprobar que su labor es beneficiosa y útil, y que ha contribuido al bienestar de las personas atendidas. Asimismo, el nivel de satisfacción ha sido elevado, las familias, los usuarios/as y los responsables de las asociaciones han valorado muy positivamente el diseño de las actividades, la atención y el trato, las instalaciones y la salud de los caballos.

Impulso Asociación Cavall Amic

A nivel grupal han atendido a personas de:

- Fundación ADIS, abuelos y personas con discapacidad.
- Fundación Talleres, personas con discapacidad.
- Grupo pájaro de fuego, jóvenes con exclusión de la sociedad.
- Únicos, es un grupo de personas con discapacidad intelectual y física.
- Programa Catas de Oficios. Formación de jóvenes.

A nivel individual hemos atendido a personas con:

- Discapacidad física.
- Discapacidad intelectual.
- Síndrome de Down.
- Trastorno del espectro autista y trastorno límite de personalidad.
- Síndrome de MOHR-TRANEBJAERG.
- Problemas de conducta y gestión emocional.

Emergencia Marruecos

Tras el terremoto en septiembre que sufrió el sur Marruecos, la Fundación abrió una campaña solidaria para el envío de material a las personas afectadas. Se recaudó 5.000 euros que sirvieron para el envío de 100 kits solares que finalmente se han podido entregar a finales de diciembre de 2023.

Los kits solares son un proyecto de la Fundación Lighforhumanity en colaboracióncon el ong “la Iaia! Y "Montañeros sin fronteras Madrid". Asimismo SEUR cedió 2 furgonetas por el envío.
Sobre el terreno la Asociación marroquí “Association AIT MIZANE” del Douar Tgadirte Imili fue la encargada de realizar el reparto en el sur de Marrakesh desde Imil hasta Tizgui.

Se recaudó 5.000 € que sirvieron para el envío de 100 kits solares que finalmente se han podido entregar a finales de diciembre de 2023.

Asociación Amigos Universidad de Navarra

Vía donación se ha colaborado con la labor general de la **Asociación de Amigos de la Universidad de Navarra.**

La Asociación de Amigos de la Universidad de Navarra se creó hace más de 50 años por el sostenimiento de actividades promovidas en el ámbito de la Universidad de Navarra tales como:

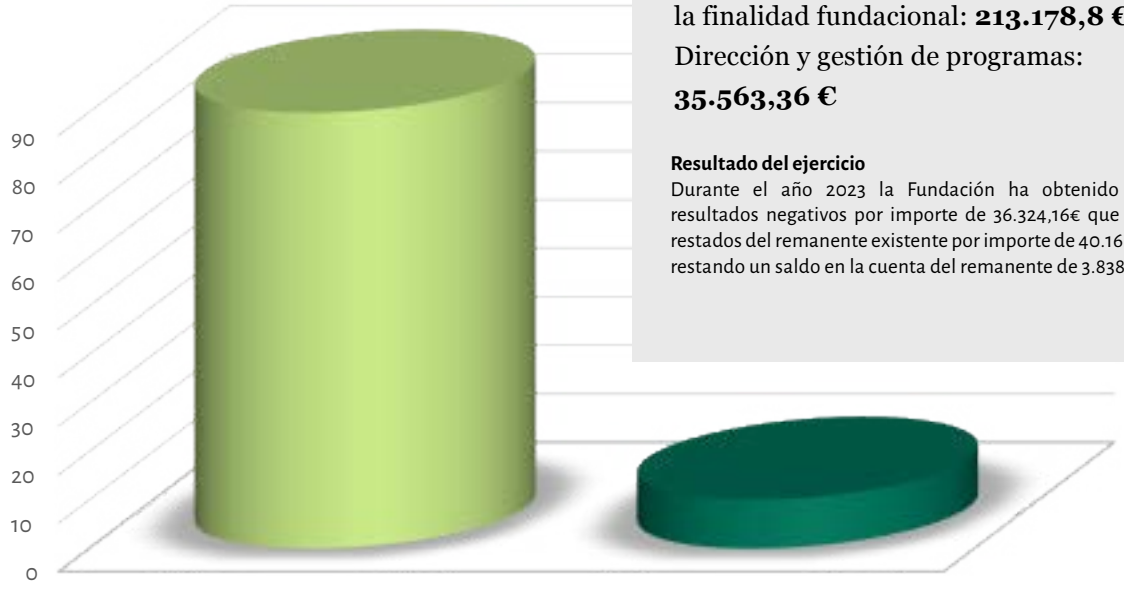
Asociación de Amigos
de la Universidad de Navarra

- Apoyo a la investigación
- Mejoras de las infraestructuras de la Universidad
- Becas por estudiantes.

Resumen Económico

Total de Ingresos: 212.418 €
Ayudas concedidas y consumos afectos a la finalidad fundacional: **213.178,8 €**
Dirección y gestión de programas: **35.563,36 €**

Resultado del ejercicio
Durante el año 2023 la Fundación ha obtenido unos resultados negativos por importe de 36.324,16€ que serán restados del remanente existente por importe de 40.162,48 € restando un saldo en la cuenta del remanente de 3.838,32 €



89,92%
213.178,8€
Proyectos y programas

10,08%
35.563,36€
Dirección y gestión de programas

Miembros del Patronato

Joaquín Molins Gil
Presidente
Economista
Vicepresidente de Cementos Molins S.A.

Esperanza Molins Monteys
Directora
Especialista en Gestión de Programas Sociales y Asesora en RSC

Luis Boza Osuna
Tesorero
Director Fundación Aprender a Mirar

Jordi Bech
Secretario
Lic. en Ciencias Económicas
Pte. de Crowe Legal y Tributario

Josep A. Pujante.
Vocal
Médico. Director de Cooperación Sanitaria Internacional, Generalitat de Cataluña.

Emilio Gutierrez
Vocal
Ingeniero Industrial y MBA.
"Experto en empresas familiares"

Antonio Argandoña
Vocal
Prof. de Economía, Ética de la Empresa y Responsabilidad Social Corporativa.

Carmen Donada Molins
Vocal
Psicóloga

J.M. Moncasi de Alvear
Vocal
Director
Fundación Vertex Bioenergy

Joaquim Molins López Rodó
Vocal
Presidente y Fundador de la Fundación para el Diálogo Social.

Paseo de la Bonanova 64
08017 - Barcelona
93 487 6666
www.joaquimmolinsfigueras.org